



BALANCE GENERAL
Al 31 de Diciembre de 2025
(En miles de guaraníes)

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
ACTIVOS		
Activos Corrientes		
Efectivo y equivalente de efectivo	113.868.872	46.517.128
Inversiones temporales	199.086.715	73.647.261
Cuentas por cobrar comerciales CP	430.469.708	213.229.547
Gastos Pagados por Adelantado	178.058.495	116.487.596
Creditos Fiscales	30.220.437	51.211.480
Otros créditos CP	6.823.025	6.298.014
Inventarios	162.553.415	174.199.911
Total activos corrientes	1.121.080.668	681.590.937
Activos no Corrientes		
Otros créditos LP	10.459.219	762.164
Inversión en asociadas	238.905.712	400.008.552
Otras inversiones	3.027.441	-
Propiedades, planta y equipo/Bienes de uso, neto	114.777.574	63.585.464
Activos intangibles	631.803.206	425.704.370
Gastos Pagados por Adelantado LP	128.500.000	-
Goodwill	5.092.868	6.790.490
Total activos no corrientes	1.132.566.019	896.851.040
Total Activos	2.253.646.688	1.578.441.976
PASIVOS Y PATRIMONIO NETO		
Pasivos corrientes		
Cuentas por pagar comerciales CP	530.492.926	281.324.403
Préstamos a corto plazo	28.481.415	107.047.642
Remuneraciones y cargas sociales a pagar	5.308.874	2.256.927
Impuestos a pagar	53.164.232	45.947.284
Otros pasivos corrientes	211.384.106	87.977.958
Ingresos diferidos CP	12.569.389	101.575.344
Total Pasivos Corrientes	841.400.942	626.129.557
Pasivos no corrientes		
Cuentas por pagar comerciales LP	17.600.000	9.722.223
Préstamos a largo plazo	49.703.680	111.500.110
Bonos emitidos	268.130.644	176.421.788
Impuestos a pagar LP	5.843.819	-
Otros pasivos no corrientes	40.759.608	-
Ingresos diferidos LP	569.931.743	400.000.000
Total pasivos no corrientes	951.969.493	697.644.122
Total Pasivos	1.793.370.435	1.323.773.679
Patrimonio Neto		
Capital integrado	250.000.000	88.741.000
Aportes No Capitalizados	3.741	36.101.741
Reserva de revalúo	7.821.589	7.821.589
Reserva legal	13.447.414	7.733.911
Reservas facultativas	19.024.461	-
Resultado del Ejercicio	169.979.047	114.270.057
Subtotal	460.276.252	254.668.298
Interés minoritario	-	-
Total Patrimonio Neto	460.276.252	254.668.298
Total Pasivos y Patrimonio Neto	2.253.646.688	1.578.441.977

Representante Legal

Representante Legal

Contador



ESTADO DE RESULTADOS
Al 31 de Diciembre de 2025
Comparativo con igual período del año anterior
(En miles de guaraníes)

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
Ingresos	1.600.296.695	893.490.890
Costos	-533.315.101	-455.997.046
Utilidad bruta	1.066.981.594	437.493.844
Gastos de ventas	-268.318.564	-37.553.703
Gastos administrativos	-497.641.885	-167.019.450
Otros ingresos y gastos operativos	39.466.504	20.247.150
Previsiones y provisiones	-6.563.826	-18.381.811
Resultado operativo	333.923.823	234.786.030
Amortizaciones y depreciaciones	-77.827.321	-32.260.170
Resultados financieros - neto	-103.458.388	-37.073.227
Conversion Moneda Extranjera	25.672.439	-39.061.367
Subtotal	-155.613.269	-108.394.763
Resultado de inversiones en asociadas	12.794.013	2.030.548
Resultados ordinarios antes de impuesto a la renta y participación minoritaria	191.104.567	128.421.816
Resultado participación minoritaria	-	-
Resultado ordinario antes del impuesto a la renta	191.104.567	128.421.816
Impuesto a la renta	-21.125.520	-14.151.758
Resultado neto de actividades ordinarias	169.979.047	114.270.057
Resultado extraordinario neto de impuesto a la renta	-	-
Resultado sobre actividades discontinuadas neto de impuesto a la renta	-	-
Utilidad/(Pérdida) neta del año	169.979.047	114.270.057
Utilidad neta por acción ordinaria	801	1.797
Utilidad neta por acción preferida	6	12

Representante Legal

Representante Legal

Contador



ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Al 31 de Diciembre de 2025
Comparativo con igual periodo del año anterior
(En miles de guaraníes)

	Diciembre 2025	Diciembre 2024
FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES OPERATIVAS		
Cobranzas efectuadas a clientes	1.588.629.029	828.949.119
Pagos efectuados a proveedores y empleados	(1.409.382.422)	(507.571.114)
Efectivo generado por las operaciones	12.794.013	2.030.548
Pagos de impuestos	(4.865.511)	(7.267.999)
(Disminución) Incremento de Intereses	(11.478.356)	(9.923.265)
Flujo neto de efectivo de actividades operativas	175.696.753	306.217.289
FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
(Disminución) Incremento neto en Inversiones Temporales	(125.439.455)	(6.463.453)
(Disminución) Incremento neto en Inversiones a Largo Plazo	158.075.399	-229.401.415
Ventas de activos fijos	-	-
(Disminución) Incremento neto de bienes de uso	(74.482.466)	(42.433.875)
Flujo neto de efectivo de actividades de inversión	-41.846.522	-278.298.742
FLUJO DE EFECTIVO DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Aporte de Capital	125.161.000	-
(Disminución) Incremento de préstamos	(127.799.832)	88.792.776
(Disminución) Incremento de Inversiones	-	-
Dividendos Pagados	(89.532.093)	-40.317.090
Flujo neto de efectivo de actividades de financiamiento	-92.170.926	48.475.686
<i>(Disminución) Incremento neto de efectivo</i>	41.679.305	76.394.232
<i>Efecto estimado de la diferencia de cambio sobre el saldo de efectivo</i>	25.672.439	(39.058.295)
<i>Efectivo al principio del año</i>	46.517.128	9.181.190
Efectivo al final del periodo	113.868.872	46.517.128

Las notas que se acompañan forman parte integrante de estos estados.

Representante Legal

Representante Legal

Contador

ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO NETO
Al 31 de Diciembre de 2025
Comparativo con igual periodo del año anterior
(En miles de guaraníes)

	Aporte de los propietarios			Reserva de revalúo	Reserva de revalúo técnico	Ganancias reservadas			Resultado del Ejercicio
	Capital suscrito e integrado	Aportes No Capitalizados	Primas de emisión			Reserva legal	Reserva facultativa	Resultados acumulados	
Saldo al 31 de diciembre de 2023	88.741.000	36.101.741	-	7.821.589	-	5.427.441	-	0	46.129.393
Cambio en política contable (Nota...)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Saldo reestructurado	88.741.000	36.101.741	-	7.821.589	-	5.427.441	-	0	46.129.393
Transferencia a Resultado Acumulado									
Absorción patrimonio J Fleischman									
Integración del capital social	-	-							
Dividendos pagados						2.306.470			-46.129.393
Revalúo de activos fijos						-			
Reserva Legal									
Otras Reservas									
Resultado del año									114.270.057
Saldo al 31 de Diciembre de 2024	88.741.000	36.101.741	-	7.821.589	-	7.733.911	-	0	114.270.057
Saldo al 31 de diciembre de 2024	88.741.000	36.101.741	-	7.821.589	-	7.733.911	-	0	114.270.057
Transferencia a Resultado Acumulado									
Absorción patrimonio J Fleischman									
Integración del capital social	161.259.000	-36.098.000							
Dividendos pagados									-114.270.057
Revalúo de activos fijos									
Reserva Legal						5.713.503			
Otras Reservas							19.024.461		
Resultado del año									169.979.047
Saldo al 31 de Diciembre de 2025	250.000.000	3.741	-	7.821.589	-	13.447.414	19.024.461	0	169.979.047

Las notas que se acompañan forman parte integrante de estos estados.

Representante Legal

Representante Legal

Contador